Jean-Christophe SAINT-GERMAIN

Directeur d'établissement

Site web

Directeur de deux établissements médico-sociaux et manager de terrain, je m'attache à favoriser une dynamique collective et à impulser une amélioration continue des pratiques dans un secteur en constante évolution. Convaincu que le public que nous accompagnons, aux besoins spécifiques, requiert une attention particulière, j'accorde une importance essentielle à l'adaptabilité et à la réactivité au quotidien.

Mon approche managériale repose sur un équilibre entre écoute, leadership, proximité et exigence, afin d'assurer un accompagnement de qualité tout en préservant le bien-être des équipes. Animé par des principes tels que l'engagement, l'humilité et le sens de l'intérêt général, je mets tout en œuvre pour relever les défis d'aujourd'hui et anticiper ceux de demain.

Pour aller plus loin : www.jeanchristophe-saintgermain.com

EXPÉRIENCES

Directeur d'un EHPAD et d'une résidence autonomie

Grand-Annecy - Depuis 2022

- Animé par le sens de l'intérêt général, je contribue activement à la mise en œuvre de la politique médico-sociale conduite par le CIAS du Grand Annecy, acteur clé du service public local.
- Directeur de l'EHPAD Les Vergers et de la Résidence Autonomie La Cour, je m'investis au quotidien avec les équipes pour proposer un accompagnement le plus possible humain, efficace et cohérent.
- **Parmi nos réussites :** 1) Un taux d'occupation supérieur à 98 % au sein de l'EHPAD et de la Résidence Autonomie ; 2) La limitation du recours à l'intérim grâce à un faible turn-over et à un pool de vacataires stable ; 3) La rédaction continue des projets d'accompagnement individualisés.

FORMATIONS

Gestion financière

ENSEIS - Lyon (2019)

Comptabilité de gestion et analyse financière ; préparation et négociation des Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens ; élaboration des budgets prévisionnels et des plans pluriannuels d'investissement ; organisation budgétaire et financière propre au secteur d'activité ; modalités de financement et de tarification des établissements.

Master 2 - Gestion RH

Institut Catholique - Paris (2005)

Droit du travail ; politiques et développement des ressources humaines (formation, rétribution, recrutement et marque employeur) ; relations professionnelles et négociation collective ; comptabilité de gestion et analyse financière ; management stratégique ; accompagnement du changement.

COMPÉTENCES

Management

Coordonner plusieurs équipes dans une logique de performance de l'organisation et de responsabilité sociale (définition des missions et des procédures, dialogue social, articulation et contrôle des activités, accompagnement du changement).

Gestion

Effectuer la gestion administrative, technique et financière des établissements en lien étroit avec la direction générale (négociation des CPOM, rédaction des rapports, élaboration des EPRD/ERRD et des plans pluriannuels d'investissement).

Qualité

Accompagner et impliquer les équipes dans un processus d'amélioration continue en plaçant la personne accueillie au cœur des préoccupations (analyse des pratiques professionnelles, évaluations, référents qualité).

Leviers de développement

Mes activités contribuent à renforcer ma rigueur, mon endurance et ma capacité à m'adapter aux différents défis.

Site web

https://www.jean-christophesaint-germain.com/